

Eric LE QUELLEC

75, rue Victor Hugo

01400 Chatillon/Chalonne

lequellec.eric@gmail.com

+33 (0)6 75 48 01 47

<https://fr.linkedin.com/in/ericlequellec>

Résumé de carrière

Expérience de plus de 20 ans au sein de PME/TPE

- Directions Techniques et Industrielles
 - Réorganisation, amélioration des performances,
 - Conduite du changement
- Directions Générales
 - Opération de retournement, réorganisation industrielle
 - Gestion des situations de crise

Expérience Grands Groupes (15 ans)

- Direction Industrielle
 - Industrialisation petites et grandes séries
 - Plan de productivité technique et industrielle
- Direction Technique
 - Création de plusieurs Offres de produits
 - Anticipation technologique
 - Chef de Projet
- Direction Innovation Energie
 - Plans Innovations 5-10 ans

Compétences clés : 35 ans d'expérience

Management d'équipes, remise en confiance, dynamisation

Restructuration et développement de sociétés en difficulté

Amélioration de la performance industrielle

Rupture technologique, diversification, innovation

Stratégies de croissance, développement commercial

Conduite du changement, situation de crise

MANAGEMENT DE TRANSITION INDUSTRIEL

03/2018 à décembre 2020 : Promill (90 personnes, CA : 30M€) Groupe Moret (machines et process de granulation et séchage)

Manager de transition : restructuration de l'entreprise, opération de retournement

Fédérer les équipes, redynamiser le collectif de manière à réussir les projets de transformation stratégique de l'activité

Développer le chiffre d'affaires, produits et services (+26%/an)

Participation active au projet de vente de l'entreprise (construction du dossier, rencontre des acquéreurs potentiels,...)

Définition de la stratégie industrielle

Elaboration des scénarios de relocalisation, recherche des financements...

Avril 2016 à mars 2018 : consultant développement Innovation (cadre « Industrie du futur »)

Consultant Développement commercial pour le compte d'une jeune entreprise innovante

Développement d'une Offre de service dans le cadre de « l'Industrie 4.0 »

Accompagnement de plusieurs Start-up dans le cadre de la maintenance connectée, balise de communication, MES, nanotubes de carbones...

Septembre 2016 à mars 2018 : formateur vacataire (TecForm, Davidson Consulting Group, SyraConseil)

Outils du Lean Management (8D, 5S, SMED,...), MSP, formation des chefs d'îlot de production, gestion de projet, AMDEC

Juillet 2017 – Septembre 2017 : injection pièces plastiques optiques

Consultant développement moyens d'assemblages automatiques : animation AMDEC, rédaction cahier des charges,...

Janvier 2017 – Mai 2017 : fournisseur automobile de Rang 1

Consultant audit et amélioration de la Performance industrielle

Audit relatif à la performance industrielle (Technique – Méthodes – Management) et les axes d'amélioration

11/2013 au 31/07/2016 : BDM France Groupe Duaruz (CA : 20M€ / 120 pers.) Machines d'usinage

Manager de transition : restructuration générale de l'entreprise

Restructuration de l'entreprise pour atteindre l'équilibre et être en position pour renouer avec la rentabilité de l'activité (*équilibre atteint sur l'exercice 2014*)

- Fermeture d'une unité et concentration industrielle sur un seul site, réduction des effectifs (*aucun conflit social*)
- Restructuration complète de l'entreprise, réorganisation industrielle, commerciale et des fonctions supports
- Segmentation Produits / Marchés, création de nouvelles gammes de Produits (Présentation à Batimat 2015)
- Elaboration du Plan technologique à 3 ans afin de consolider la position de leader
- Gestion des IRP

05/2012 à 11/2013 Jeumont Electric Maintenance (Nantes – CA : 13M€ / 80 pers.) Machines Tournantes MT

Manager de transition : Direction Technique, Industrielle, Projets et Achats (Management de 45 personnes)

Définir et mettre en place une organisation de nature à améliorer la maîtrise économique du traitement des Affaires

Améliorer la performance industrielle (*qualité produite et respect des délais*)

- Construction et formalisation du processus de traitement des affaires (*Maîtrise des délais*)
- Définir et mettre en place de nouvelles méthodes de développement et d'industrialisation (*Maîtrise des performances*)
- Responsable Projets Grands Comptes (EDF, CNR, SNCF, RATP, ALSTOM)

06/2006 à 02/2012 Groupe BG2L (Saône et Loire – 16M€ / 75 pers. consolidé)

Directeur Général

Etudes et réalisations de constructions métalliques et de machines spéciales d'usinage

- Définir la stratégie du Groupe (5 entités), développer le Chiffre d'Affaires et la rentabilité des activités
- Développement marketing et commercial de l'Activité « Machines Spéciales » (CA : plus 15% /an)
- Prospection commerciale, réalisation des devis et négociations finales (adjudicataire de Confluence Lyon CA 6M€)
- Restructuration de l'organisation du développement et de la production (Lean Manufacturing)

12/2004 – 09/2006 LCIE (Fontenay aux Roses – Groupe Bureau Veritas 200 pers. / CA 20M€) Evaluation de la conformité des produits électriques et électroniques

Directeur des Opérations

- Manager les centres d'études et d'essais de certification des produits (Management de 180 personnes)
- Développer le Chiffre d'Affaires (clients industriels et Grande Distribution)
- Création des Offres « Ingénierie Assistance Expertise électrique », « RoHS » et « TNT »
- Acquisition et mise en place d'une antenne technique délocalisée pour les essais CEM

2002– 12/2004 Schneider Electric - Direction Scientifique et Technique (Grenoble)

Responsable du Département « Innovation Energie »

- Analyser les marchés des « Energies Nouvelles »
- Construire des Offres innovantes dans le domaine de la distribution d'énergie
- Membre du Conseil Scientifique du GIE INPG / EDF / Schneider

1996 – 2002 Schneider Electric - SAE GARDY (Rouen)

Directeur Technique et Industrialisation (75 pers. / Budget 9M€)

- Responsable du développement et de l'industrialisation des Offres nouvelles (compteurs prépaiement, NG125,...)
- Management des équipes du bureau d'études, industrialisation, méthodes et maintenance (Productivité 7%/an)
- Chef de projet de l'Offre « Prépaiement », pays d'Afrique du Nord et de l'Ouest (Côte d'Ivoire, Gabon, Maroc)
- Industrialisation du Disjoncteur de Branchement au Maroc (Casablanca) (fabrication de 600 000 produits / an)
- Chef du projet « Libre Paiement » pour EDF, création du GIE de 4 sociétés (Ascom / Oberthur / Steria / SAEG)
- Industrialisation lignes de produits grande série (jusqu'à 3M/an)

1985 – 1996 Schneider Electric - Télémécanique (Rueil Malmaison)

Responsable Bureau d'Etudes et laboratoires Division Contacteurs / Disjoncteurs BT (55 pers.)

Formation

Dale Carnegie (2014)

- Leviers commerciaux & Développement commercial

Edifia (2012)

- Manager efficacement le CODIR

Repères & Transitions (2011)

- AFB et Conception à coût objectif

Algoe Management (1999-2001)

- Gestion de projet

Institut Schneider du Management (1994, 2004)

- Excellence du Management (9 – 11 / 2004)
- Profession Manager (1994 - 1995)
- Optimisation des processus industriels (1996)

UTC (GM 1985)

- Diplôme d'Ingénieur, Génie Mécanique

Langue :

Anglais professionnel